

PLAN MANAGERIAL UNIC AN ȘCOLAR 2015-2016



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN COVASNA

FUNDAMENTARE



Planul managerial unic elaborat la nivelul Inspectoratului Școlar al județului Covasna pentru anul școlar 2015-2016, prin obiectivele propuse, dezvoltate în planul operațional, are ca fundamente legislative, conceptuale și strategice **Programul de guvernare 2013-2016 pentru sectorul educație și Legea educației naționale nr. 1/ 2011 și strategiile elaborate la nivel național de Ministerul Educației și Cercetării Științifice.**

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



I. DOMENIUL STRATEGIC: ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII SISTEMULUI PREUNIVERSITAR COVĂSNEAN

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Creșterea performanței școlare prin optimizarea învățării și a evaluării	Eficientizarea procesului de predare-învățare	Îmbunătățirea rezultatelor școlare – creșterea cu 1% a procentului de promovare la nivel de județ Generalizarea aplicării metodelor activ formative de predare-învățare cu centrare pe formarea de competențe
	Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării	Eficientizarea evaluării elevilor – reducerea cu 5% a diferențelor procentuale între evaluările interne și cele externe

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



I. DOMENIUL STRATEGIC: ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII SISTEMULUI PREUNIVERSITAR COVĂȘNEAN

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Îmbunătățirea rezultatelor la examele naționale și la concursurile/ olimpiadele școlare	Organizarea și desfășurarea evaluărilor externe	Reducerea la 0 a sesizărilor, reclamațiilor, eliminărilor pe caz de fraudă din examen a candidaților
	Creșterea ratei de promovare la examenele naționale	Creșterea cu 4%, respectiv cu 3%, a procentului de promovare la examenele naționale – Bacalaureat și Evaluarea națională a elevilor de clasa a VIII-a
	Introducerea unui sistem de evaluare națională constantă - clasa a II-a, clasa a IV-a, clasa a VI-a	Creșterea la 100% a capacității și a importanței acordate elaborării planurilor de dezvoltare individuală a elevilor la nivelul unităților de învățământ

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



I. DOMENIUL STRATEGIC: ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII SISTEMULUI PREUNIVERSITAR COVĂȘNEAN

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Acordarea unei atenții sporite laturii educative în vederea formării comportamentului adecvat al elevilor și a eliminării violenței din mediul școlar	Asigurarea unui cadru educațional propice dezvoltării individuale pozitive	Creșterea cantitativă – cu 10% - și calitativă a programelor centrate pe educarea tinerilor în spiritul valorilor morale și sociale
	Participarea activă la programele și proiectele educative naționale	Îmbunătățirea cu 5% la programele și proiectele educative naționale
	Prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar	Reducerea cu 30% a fenomenelor de violență în mediul școlar (în anul școlar 2014-2015, au existat în total 17 cazuri de violență școlară)

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



I. DOMENIUL STRATEGIC: ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII SISTEMULUI PREUNIVERSITAR COVĂSNEAN

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Asigurarea protecției unităților școlare, a siguranței elevilor și cadrelor didactice din unitățile de învățământ	Asigurarea pazei unităților de învățământ cf. Legii nr. 333/ 2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor	Creșterea cu 10% a dotării școlilor cu sisteme electronice de supraveghere, pază și alarmare, în limita bugetelor aprobate
	Creșterea eficienței activității IȘJ în domeniul activității de prevenire a degradării stării disciplinare (privind cadrele didactice și elevii)	Intensificarea activităților de monitorizare, control, verificare, evaluare – creșterea cu 5% a numărului de inspecții tematice specifice
Asigurarea calității sistemului educațional prin inspecție școlară	Monitorizarea, evaluarea și optimizarea calității procesului educațional	Creșterea cu 10% a ponderii inspecțiilor de specialitate

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



II. DOMENIUL STRATEGIC: CONSOLIDAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE A ȘCOLILOR

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Promovarea unui management educațional performant	Descentralizarea reală a sistemului educațional și sporirea autonomiei instituționale a unităților de învățământ	Creșterea cu 25% a eficienței colaborării școlilor cu primăriile și consiliile locale
	Dezvoltarea sistemului județean de învățământ	Eficientizarea rețelei școlare la nivelul municipiilor din județ
	Dezvoltarea managementului strategic	Creșterea la 100% a calității documentelor strategice, de diagnoză, analiză și prognoză la nivelul unităților de învățământ

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



II. DOMENIUL STRATEGIC: CONSOLIDAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE A ȘCOLILOR

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Gestionarea adecvată a managementului resurselor umane	Eficientizarea politicii de selecție a personalului de conducere și a personalului didactic din școli	Numirea prin concurs în proporție de min. 90% a directorilor și directorilor adjuncți din unitățile de învățământ din județ
	Creșterea calității activităților de formare	Creșterea calitativă și derularea unui număr mai mare de activități de formare – cf. ofertei CCD Covasna
	Dezvoltarea resursei umane	Realizarea unei diagnoze pertinente asupra nevoilor de dezvoltare a resursei umane și îmbunătățirea mediilor școlare și a formării personalului cu 15%
	Învățarea continuă	Realizarea a 2 publicații de popularizare a oportunităților privind învățarea continuă
	Perfecționarea cadrelor didactice	Creșterea cu 10% ponderii cadrelor didactice participante la cursuri de perfecționare prin grade didactice

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



III. DOMENIUL STRATEGIC: ASIGURAREA ACCESULUI EGAL LA EDUCAȚIE

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Derularea unor programe adecvate pentru grupurile vulnerabile	Diversificarea ofertei de servicii educaționale pentru copiii cu nevoi speciale	Creșterea cu 10% a ponderii programelor derulate pentru grupurile dezavantajate
Stimularea performanțe	Asigurarea cadrului pentru selecția și formarea elevilor capabili de performanțe înalte	Funcționalizarea centrului de excelență și cuprinderea în formarea pentru performanță a unui număr de 80 de elevi

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



III. DOMENIUL STRATEGIC: ASIGURAREA ACCESULUI EGAL LA EDUCAȚIE

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Sprijinirea educației timpurii	Cuprinderea copiilor cu vârsta între 0-3 ani în instituții de educație timpurie	Cuprinderea a 5% dintre copiii cu vârsta între 0-3 ani în instituții de educație timpurie
	Cuprinderea copiilor cu vârsta între 3 și 6 ani în grădinițe	Cuprinderea a 90% dintre copiii cu vârsta între 3 și 6 ani în grădinițe
	Asigurarea calității educației timpurii	Îmbunătățirea cu 50% a deprinderilor de comunicare în limba română și în limba maternă Generalizarea aplicării metodelor activ formative de ,predare-învățare

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



III. DOMENIUL STRATEGIC: ASIGURAREA ACCESULUI EGAL LA EDUCAȚIE

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Reducerea absenteismului și a abandonului școlar	Prevenirea absenteismului	Reducerea cu 15% a ponderii absențelor la nivelul unităților școlare din județ
	Scăderea abandonului școlar	Reducerea cu 20% a cazurilor de abandon școlar la nivel de județ

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



III. DOMENIUL STRATEGIC: ASIGURAREA ACCESULUI EGAL LA EDUCAȚIE

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Asigurarea egalității de șanse pentru toți elevii	Creșterea ratei de participare	Reducerea cu 0,3% a ponderii elevilor neșcolarizați Funcționarea a 11 grupe de tip „Școala de după școală” pe parcursul anului școlar în vederea îmbunătățirii performanțelor profesionale
	Sprijinirea învățământului pentru minorități naționale	Asigurarea în proporție de 100% a egalității de șanse la educație
	Derularea unor activități de consiliere elevilor în vederea asigurării unui parcurs individual adecvat și orientării în carieră în vederea prevenirii eșecului în carieră	Aplicarea de chestionare, realizarea unui studiu în vederea identificării nevoilor de consiliere

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



IV. DOMENIUL STRATEGIC: RACORDAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PROFESIONAL ȘI TEHNIC LA PIAȚA MUNCII

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Deschiderea sistemului de educație și formare profesională către mediul social, economic și cultural	Funcționalizarea rețelelor de interasistență	Diseminarea a 5 activități de bună practică
	Asigurarea calității în învățământul profesional și tehnic	Obținerea autorizațiilor provizorii de funcționare și de acreditare
	Dezvoltarea conceptului firmei de exercițiu	Înființarea a cel puțin 2 firme de exercițiu
	Utilizarea eficientă a echipamentelor obținute prin Programul Phare TVET	Organizarea activităților de producție în beneficiul comunității locale, a altor unități de învățământ, în cadrul orelor de practică

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



IV. DOMENIUL STRATEGIC: RACORDAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI PROFESIONAL ȘI TEHNIC LA PIAȚA MUNCII

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Integrarea tinerilor pe piața muncii prin dezvoltarea de politici care să asigure un nivel ridicat de creștere și de ocupare durabilă a forței de muncă, bazate pe cunoaștere	Elaborarea planului de școlarizare pentru anul școlar 2014-2015	Reducerea cu 15% a abandonului școlar a absolvenților de clasa a VIII-a
	Dezvoltare curriculară	Creșterea cu 50% a numărului de programe CDL axate pe asigurarea absorbției pe piața muncii a absolvenților
	Realizarea parteneriatelor școală-agenți economici	Creșterea cu 15% a parteneriatelor educaționale cu agenți economici, ONG-uri
	Promovarea scolii profesionale de 2 și de 3 ani, a modului de organizare și de funcționare a acestora	Școlarizarea cu 5% mai mulți elevi în învățământul profesional Organizarea Târgului Educațional Participarea la programe internaționale – schimburi de elevi pentru stagii de practică

PROGNOZA PE ANUL ȘCOLAR 2015-2016



V. DOMENIUL STRATEGIC: COMPATIBILIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CU SISTEMELE EDUCAȚIONALE EUROPENE

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE GENERALE	INDICATORI DE EVALUARE
Îmbunătățirea capacității școlilor de a accesa programe europene cu finanțare nerambursabilă	Intensificarea participării școlilor la programe și proiecte educaționale europene	Creșterea cu 10% a participării școlilor la programe și proiecte educaționale europene
Promovarea multi- și inter-culturalității, a respectului pentru valorile sociale și culturale europene	Promovarea și valorificarea diversității culturale în educație	Asigurarea în proporție de 100% a promovării și valorificării diversității culturale în educație